

ACADEMIA HIGHTECK · GUÍA GRATUITA · OPERACIÓN INDUSTRIAL

Cómo calcular el costo real por kilo (y por qué el valor fijo le hace perder plata en cada cotización)

El costo por kilo escrito en un parámetro hace años es la causa silenciosa de márgenes que no aparecen. Cómo calcularlo con las compras reales y por qué la ventana correcta es de 90 días.



Highteck® · formación en operación y marketing industrial para fábricas y pymes de Latinoamérica · academia.highteck.com.co

En la mayoría de las plantas el costo por kilo vive en un campo que alguien llenó una vez. Nadie recuerda cuándo, y desde entonces el proveedor subió tres veces. Se cotiza con ese número, se despacha, y el margen real aparece al cerrar el mes — cuando ya no se puede corregir nada.

● ACADEMIA HIGHTECK · OIM01 · COSTEO DINÁMICO T-90

El costo real por kilo, en una división

Dos sumas y una división: lo que se compró en 90 días, entre los kilos que entraron

Valor comprado en 90 días | ÷ | Kilos comprados en 90 días

Se recalcula solo, con cada compra. Nadie tiene que acordarse de actualizar un parámetro.

POR QUÉ 90 DÍAS

Ni 30 ni 365

Con 30 días el costo salta con cada compra puntual y la cotización se vuelve una lotería. Con 365 se ignora un alza de tres meses y se cotiza con el precio del año pasado.

POR QUÉ PONDERADO

No es un promedio simple

Promediar precios trata igual una compra de media tonelada que una de cinco. El resultado se aleja del costo real justo cuando más importa.

PARA QUÉ SIRVE

Cotizar sin perder

Da el piso real antes de ofertar. Sin él, el margen se descubre en el cierre del mes, cuando ya no se puede corregir.

Academia Highteck

Es un promedio ponderado por volumen: una compra de 5.000 kg pesa diez veces más que una de 500 kg

Dos sumas y una división: el costo real por kilo de los últimos 90 días.

La fórmula

El costo real es la suma del valor de todas las compras de los últimos 90 días dividida entre la suma de los kilos comprados en ese mismo periodo. Dos sumas y una división.

Es un promedio ponderado por volumen, no un promedio de precios. Una compra de 5.000 kilos pesa diez veces más que una de 500, aunque las dos aparezcan como una línea en el mismo informe. Promediar precios sueltos aleja el resultado del costo real justo cuando más importa.

Por qué 90 días: ni 30 ni 365

Con 30 días el costo salta

Una compra puntual grande o una pequeña de emergencia mueven el promedio de golpe. La cotización del martes sale con un costo y la del jueves con otro, sin que haya cambiado nada en la operación. El equipo comercial pierde confianza en el número y vuelve a cotizar «como siempre».

Con 365 días el costo llega tarde

Un alza sostenida de tres meses queda diluida entre nueve meses de precios viejos. Se cotiza con el costo del año pasado y se pierde plata en cada pedido, con la tranquilidad de un número que parece estable.

Con 90 días el costo se mueve cuando debe

Es la ventana que absorbe el ruido de las compras puntuales y refleja una tendencia real de precios en pocas semanas. Se recalcula solo con cada entrada de material: nadie tiene que acordarse de actualizar un parámetro.

Qué hace falta para calcularlo

- El registro de compras con fecha, cantidad y valor — no el precio de lista, el valor realmente pagado.
- La unidad de medida estandarizada. Mezclar kilos, bultos y unidades es la causa número uno de resultados absurdos.
- Incluir lo que sí es costo del material: fletes y nacionalización si los paga usted. Excluir lo que no: descuentos por pronto pago que no siempre se toman.
- Un recálculo automático. Si depende de que alguien lo actualice a mano, en tres meses vuelve a estar viejo.

La prueba de que lo necesita

Tome su costo por kilo actual y calcule el de los últimos 90 días con la fórmula de arriba. Si la diferencia supera el 5 %, ese porcentaje es lo que está regalando —o cobrando de más— en cada cotización desde hace meses.

● ACADEMIA HIGHTECK · GUÍA GRATUITA · OPERACIÓN INDUSTRIAL

Cómo calcular el costo real por kilo

El costo por kilo escrito en un parámetro hace años es la causa silenciosa de márgenes que no...

El registro de compras con fecha, cantidad y valor — no el precio de lista, el valor realmente pagado

La unidad de medida estandarizada

Mezclar kilos, bultos y unidades es la causa número uno de resultados absurdos

Incluir lo que sí es costo del material

fletes y nacionalización si los paga usted. Excluir lo que no: descuentos por pronto pago que no siempre se toman

Un recálculo automático

Si depende de que alguien lo actualice a mano, en tres meses vuelve a estar viejo

Academia Highteck

academia.highteck.com.co/guias

Lo esencial de esta guía en una imagen

Preguntas frecuentes

¿Sirve si compro varias materias primas distintas?

Sí: el cálculo se hace por material, no por planta. Cada materia prima tiene su propia ventana de 90 días. Lo que no funciona es un único costo por kilo global para productos con mezclas distintas.

¿Cada cuánto se recalcula?

Idealmente con cada entrada de material. Si eso no es posible, semanalmente. Lo importante es que no dependa de la memoria de una persona.

El curso completo: costeo dinámico y márgenes reales

La fórmula paso a paso, la conexión con compras, la auditoría del desperdicio y los frenos automáticos cuando un pedido va a perder plata. 6 horas con casos reales.

[Ver el curso →](#)

¿Lo quiere para varias personas de su empresa? Pedimos una cotización con precio por participante y factura en academia.highteck.com.co/contacto.php, o escríbanos por WhatsApp al +57 312 517 5367 · comercial@highteck.com.co